



A J L
A J
J
J

Relatório de Direção

Nota Introdutória

Vem a **Associação de Educação Física e Desportiva de Torres Vedras** em cumprimento dos seus estatutos apresentar o Relatório de Gestão e Contas, dar conhecimento dos aspetos que considera mais relevantes relacionados com a atividade desenvolvida no exercício económico de 2016_2017 em análise (de 1 de Setembro de 2016 a 31 de Agosto de 2017), e submeter as contas aos seus Associados.

Desafios da direção no terceiro ano do mandato e apresentação de contas

Tal como vem sendo afirmado desde que esta Direção tomou posse em Março de 2015 é sua preocupação e objetivo disponibilizar no atual relatório informação detalhada sobre a atividade desenvolvida, os resultados obtidos, adotando sempre os princípios contabilísticos geralmente aceites, de modo a que a qualidade da informação da gestão, permita uma maior fiabilidade dos números apresentados suportando assim de forma correta e sustentada as decisões tomadas pela gestão nas diversas áreas de atividade.

É na prossecução dos seus objetivos que a Direção vem com elevada satisfação apresentar as contas deste exercício económico evidenciando um resultado positivo, situação inédita nestes últimos 12 anos, pois desde 2005 que os resultados não têm sido positivos.

Tal como é exigido os dados contabilísticos agora apresentados são fiáveis e os saldos são sistematicamente validados junto de terceiros (bancos, clientes, fornecedores outros devedores e credores e entidades públicas).

Nestes últimos dois anos as contas têm sido apresentadas trimestralmente o que permite controlar de forma sistemática os resultados por centros de custo/ atividade, com critérios transparentes e consistentes.

Este trabalho é indispensável para a Direção poder tomar as suas decisões com base em pressupostos fiáveis e possa orientar as suas decisões no sentido de rentabilizar todas as atividades e cumprir os fins sociais.

Tal como no relatório do exercício económico de 2015/2016 os resultados por centros de custo apresentados no presente relatório mantêm o mesmo critério, isto é, já



incluem todos os gastos e rendimentos diretos. Os gastos indiretos, também designados pelo centro de custo “sede” foram imputados de acordo com o critério do número de inscritos ou de utentes do respetivo centro de custo.

O centro de custo “sede” apresenta todos os gastos e rendimentos comuns que não se consegue identificar com nenhuma modalidade específica e que resulta da atividade geral desta instituição.

Os mapas de resultados por centros de custo, incluídos no presente relatório, apresentam assim quatro tipos de resultados por cada centro de custo:

- ✓ **Resultado da atividade - rendimentos deduzidos exclusivamente dos gastos diretos** - que representa o resultado operacional de cada centro de custo.
- ✓ **Resultado Operacional Global** – corresponde ao resultado dessa atividade deduzido dos gastos comuns que lhe correspondem – distribuição do centro de custo “sede” - imputado com base no critério adotado - numero de inscritos e /ou utentes
- ✓ **Resultado Intermédio** – corresponde ao resultado operacional global dessa atividade deduzido dos gastos de financiamento comuns, desembolsados e exigíveis, que corresponderam a essa atividade, pela imputação com base no critério adotado – total de gastos dessa atividade
- ✓ **Resultado Final** - corresponde ao resultado intermédio deduzido dos gastos com depreciações e amortizações do ativo tangível e intangível comuns, que corresponderam a essa atividade, pela imputação com base no critério adotado – área utilizada pela atividade (*estimada nalguns casos e noutros ponderada pelo numero de utentes que a utilizam*)

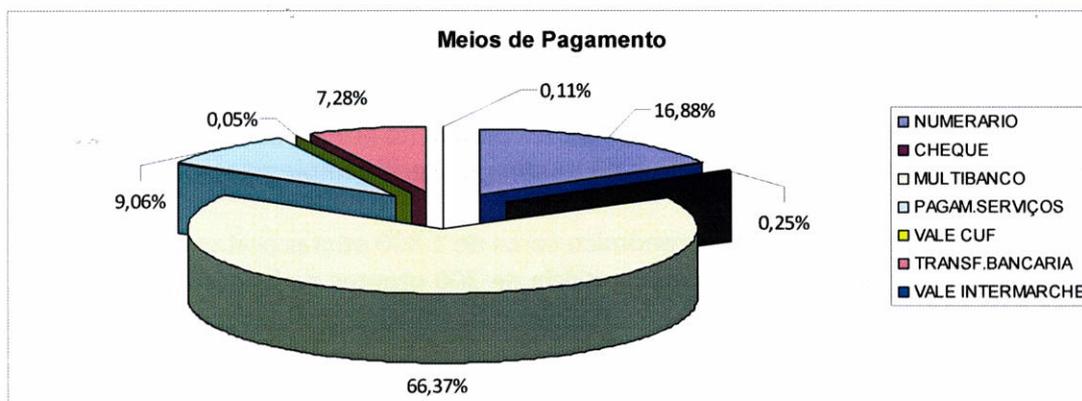
Da análise efetuada às contas agora apresentadas, é evidente que uma das maiores preocupações que esta Direção tem de enfrentar no dia-a-dia da instituição, é gerir uma dívida bancária que ainda se encontra nos 2,1 milhões de euros, a que corresponde a amortização de capital anual na ordem dos 200.000 € e um montante de juros anual de 66.000 €, num contexto de insuficiências de disponibilidades de tesouraria permanentes.



[Handwritten signatures and initials in blue ink]

Foi neste exercício económico que a Direção avançou com obras de reestruturação, benfeitorias e eficiência energética nos dois pavilhões e no átrio principal o que permitiu uma redução significativa dos custos energéticos e alguma melhoria nos espaços e recursos disponíveis.

Também se conseguiu reduzir as dívidas de sócios, tornando os processos de pagamentos e de inscrições menos obsoletos e criando mecanismos mais céleres e acessíveis aos nossos sócios e utentes. Nomeadamente o desenvolvimento de um software que origina referências de MB e o seu envio mensal, para todos os sócios - que disponham na base de dados de endereço de email – enviando assim por correio eletrónico o valor em dívida mensalmente que comodamente permite o seu pagamento num ATM ou na sua banca eletrónica.



Implementaram-se novamente regras mais exigentes nos acessos aos torniquetes em diversos pontos da Física para que os acessos sejam restritos aos sócios, criando maiores condições de segurança e de alertas para o pagamento atempado de quotas e mensalidades.

Em referência ao período económico a que se referem as contas neste presente relatório apresentamos:

Evolução da Associação e Breve Análise do Exercício

Tal como referimos as contas da Associação no período de 1 de Setembro 2016 a 31 de Agosto de 2017 apresentam um resultado **líquido positivo de 20.800,84 €**.

Este resultado é o fruto de um grande esforço e evolução tanto económico-financeira resultante de mecanismos de controlo implementados pela Direção como de racionalização de recursos e da imagem da Física, que é projetada para o exterior.



A recuperação dos resultados, conforme demonstrado no gráfico acima, apresenta uma evolução e um balanço muito positivo no modelo de gestão implementado.

Temos no final do presente ano económico cerca de 1.800 atletas praticantes nas várias modalidades, para além de uma média diária de 300 utentes na fisioterapia e mais de 9.000 Sócios.

